

CURRICULUM VITAE CINZIA BATTISTELLA

Attuale occupazione:

Professoressa associata di Ingegneria Economico-Gestionale presso il Dipartimento Politecnico di Ingegneria e Architettura dell'Università degli Studi di Udine dal 1 ottobre 2018.

CURRICULUM BREVE

Nel 2004 consegue la Laurea triennale in Ingegneria Gestionale all'Università degli Studi di Udine e nel 2007 la Laurea Specialistica con il massimo dei voti (110/110). Nel 2011 consegue il titolo di dottore di ricerca in Ingegneria Gestionale ed Estimo all'Università di Padova (XXIII ciclo).

Dal 2007 al 2010 è stata assegnista di ricerca presso Area Science Park e dal 2010 al 2013 assegnista di ricerca presso il dipartimento di ingegneria elettrica, gestionale e meccanica dell'Università degli Studi di Udine. Dal 2013 al 2016 è stata ricercatrice in Ingegneria Economico-Gestionale presso la facoltà di scienze e tecnologie della Libera Università di Bolzano. Dal 2016 al 2018 è stata professore associato presso il dipartimento di ingegneria dell'informazione e scienze matematiche dell'Università degli Studi di Siena. Dal 2018 è professore associato presso l'Università degli Studi di Udine, dove è docente di Innovation management e Project&Process management all'interno dei corsi di laurea magistrale in Ingegneria Gestionale e in International Marketing, Management and Organizations.

Svolge la propria attività di ricerca nel campo dell'Ingegneria Gestionale focalizzandosi sui filoni della gestione dell'innovazione (innovazione aperta e collaborativa e sviluppo nuovo prodotto/servizio) e della strategia (foresight, modelli di business ed ecosistemi di business). È autrice di oltre 100 pubblicazioni prevalentemente a diffusione internazionale, tra cui i libri internazionali "Corporate foresight" e "The road to servitization".

È program manager scientifica del Laboratorio di Ingegneria Gestionale, è stata coordinatrice/project manager di numerosi studi e progetti e ha partecipato come ricercatrice a progetti di ricerca internazionali e nazionali finanziati attraverso bandi competitivi e da organizzazioni pubbliche e private.

Ha creato insieme al prof. Rohrbeck uno Special Interest Group europeo sulle tematiche di "Strategic Foresight, Strategic Agility and Future Orientation". È stata supervisore di 3 dottorandi di ricerca, 15 assegnisti di ricerca e 7 collaboratori di ricerca. Ha collaborato con diverse istituzioni e imprese, tra cui Telecom Italia, Vodafone e illycaffè.

È membro del Presidio di Qualità dell'Università di Udine. È stata membro del Presidio di Qualità della Libera Università di Bolzano e rappresentante degli RTD della Facoltà di Scienze e Tecnologie della stessa università. È stata delegata al Placement per il Dipartimento di Ingegneria dell'Università di Siena. È stata coordinatrice scientifica del Master di Innovation Management dell'Università di Udine.

Per la Regione Friuli Venezia Giulia, è esperta in ingegneria gestionale in ambito PNRR.

Ha un'ottima conoscenza della lingua inglese e una buona conoscenza della lingua tedesca.

TITOLI

TITOLI ACCADEMICI **Abilitazione Scientifica Nazionale al ruolo di Professore Ordinario in Ingegneria Economico-Gestionale (ING-IND/35)**

ENTE: MUR

ANNO: 2018 (conseguita in data 06/08/2018 – Quinta tornata 2016)

Vincitrice concorso di professore associato in Ingegneria Economico-Gestionale (ING-IND/35)

ENTE: Università degli Studi di Siena

ANNO: 2016 (presa di servizio: 01/07/2016)

Abilitazione Scientifica Nazionale al ruolo di Professore Associato in Ingegneria Economico-Gestionale (ING-IND/35)

ENTE: MUR

ANNO: 2014 (conseguita in data 22/12/2014 – Tornata 2013)

Vincitrice concorso di ricercatrice a tempo determinato (tipo A) in Ingegneria Economico-Gestionale (ING-IND/35)

ENTE: Libera Università di Bolzano

ANNO: 2013 (presa di servizio: 01/09/2013)

TITOLI DI STUDIO **Dottorato di ricerca in Ingegneria Gestionale ed Estimo (indirizzo Ingegneria Gestionale – XXIII ciclo)**

ENTE: Università degli Studi di Padova

ANNO: 2008-2010 (titolo conseguito in data: 08/03/2011)

Laurea specialistica in Ingegneria Gestionale

ENTE: Università degli Studi di Udine

ANNO ACCADEMICO: 2005/2006 (titolo conseguito in data: 15/03/2007)

Laurea triennale in Ingegneria Gestionale

ENTE: Università degli Studi di Udine

ANNO ACCADEMICO: 2003/2004 (titolo conseguito in data: 24/07/2004)

Diploma di maturità scientifica

ENTE: Liceo Scientifico “Marinelli” di Udine

ANNO SCOLASTICO: 2000/2001

ALTRI TITOLI **Abilitazione all’esercizio professionale dell’attività di ingegnere**

ENTE: Ordine degli Ingegneri

ANNO: 2007, iscrizione albo 3807

CONOSCENZA **Italiano** Madrelingua

DELLE **Inglese** Livello C1 CAE, certificato dal Cambridge Institute in data 14/12/2014

LINGUE **Tedesco** Livello B2

INCARICHI ACCADEMICI

POSIZIONI RICOPERTE RUOLO: **Professore associato in Ingegneria Economico-Gestionale (ING-IND/35)**

ENTE: Università degli Studi di Udine

DURATA: dal 01/10/2018

ATTIVITÀ: Docenza accademica nel Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale (LM-31), International Marketing, Management and Organizations (LM-77) e Diritto per l'innovazione di imprese e pubbliche amministrazioni (LM-63). Ricerca, anche in progetti finanziati dalla Comunità Europea e da organizzazioni pubbliche e private.

RUOLO: **Professore associato in Ingegneria Economico-Gestionale (ING-IND/35)**

ENTE: Università degli Studi di Siena

DURATA: dal 01/07/2016 al 30/09/2018

ATTIVITÀ: Docenza accademica nel Corso di Laurea e Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale. Ricerca, anche in progetti finanziati dalla Comunità Europea e da organizzazioni pubbliche e private.

RUOLO: **Ricercatrice a tempo determinato (tipo A) in Ingegneria Economico-Gestionale (ING-IND/35)**

ENTE: Libera Università di Bolzano

DURATA: dal 01/09/2013 al 29/06/2016

ATTIVITÀ: Docenza accademica nel Corso di Laurea triennale in Ingegneria Meccanica e Laurea Magistrale in Ingegneria Energetica. Ricerca, anche in progetti finanziati dalla Comunità Europea e da organizzazioni pubbliche e private.

RUOLO: **Collaboratrice di ricerca**

ENTE: Innovation Factory - Area Science Park - Consorzio per l'AREA di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste (Ente Pubblico Nazionale di Ricerca di primo livello – MIUR)

DURATA: nel 2012

ATTIVITÀ: Attività di coordinamento della ricerca e ricerca nell'ambito delle attività di Area sul foresight e sul technology roadmapping.

RUOLO: **Assegnista di ricerca post-doc**

ENTE: Università degli Studi di Udine

DURATA: dal 01/2011 al 08/2013

ATTIVITÀ: Ricerca in progetti finanziati dalla Comunità Europea e da organizzazioni pubbliche e private.

RUOLO: **Dottoranda di ricerca**

ENTE: Università degli Studi di Padova

DURATA: dal 01/2008 al 12/2010

ATTIVITÀ: Studentessa del XXIII ciclo della scuola di dottorato in Ingegneria Gestionale ed Estimo (indirizzo Ingegneria Gestionale) dell'Università degli Studi di Padova presso la sede consorziata di Udine.

RUOLO: **Assegnista di ricerca**

ENTE: Università degli Studi di Udine

DURATA: nel 2010

ATTIVITÀ: Ricerca in progetti finanziati dalla Comunità Europea e da organizzazioni pubbliche e private.

RUOLO: Assegnista di ricerca

ENTE: Area Science Park - Consorzio per l'AREA di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste (Ente Pubblico Nazionale di Ricerca di primo livello – MIUR) presso l'Università di Udine

DURATA: dal 08/2007 al 07/2010

ATTIVITÀ: Ricerca in progetti finanziati dalla Regione FVG, dalla Comunità Europea e da organizzazioni pubbliche e private.

INCARICHI E RUOLI**TERZA
MISSIONE CON
PUBBLICA
AMMINISTRA-
ZIONE**

- Nell'ambito del PNRR, è stata nominata dalla Regione Friuli Venezia Giulia come **esperta in ingegneria gestionale** nell'ambito dell'Investimento 2.2 del **PNRR** – Next Generation EU (Task force digitalizzazione, monitoraggio e performance del PNRR). Mi occupo di supportare le amministrazioni territoriali nella gestione dei procedimenti amministrativi complessi, in particolar modo a riguardo dei servizi per le imprese. Dal 2022.

**INCARICHI
RELATIVI ALLA
VALUTAZIONE***Valutazione universitaria*

- Membro della task force per preparazione accreditamento ANVUR dell'Università di Udine dal 2023.
- Membro delle **PEV** (Panel di Esperti della Valutazione) **ANVUR** nel processo di Accreditamento Iniziale delle Sedi e dei Corsi di Studio dal 2022.
- Membro del **Presidio di Qualità** dell'Università di Udine dal 2020.
- Membro esterno del **Presidio di Qualità** della Libera Università di Bolzano dal marzo 2014 al dicembre 2015.
- Membro dei **comitati di qualità** dei corsi di Ingegneria della Facoltà di Scienze e Tecnologia della Libera Università di Bolzano dal 2013 al 2016.

Valutazione progetti

- Membro del **comitato tecnico-scientifico di valutazione** dei progetti sottomessi ad AVEPA per il programma PSC in Veneto nel 2022.
- Membro del **comitato tecnico-scientifico di valutazione** dei progetti interni presso l'università di Verona e l'università di Sassari.
- Membro del **comitato tecnico-scientifico di valutazione** dei progetti sottomessi al programma Central Europe per il periodo 2014-2020.
- Membro del **comitato tecnico-scientifico di valutazione** dei progetti di ricerca "Austrian Science Fund" sottomessi dalle università e dai centri di ricerca a livello nazionale in Austria nell'anno 2015.

Valutazione in commissioni per reclutamento personale

- Membro di diverse commissioni universitarie per posizioni di RTD nel settore ING-IND/35.
- Membro di numerose commissioni universitarie per posizioni di assegnista di ricerca nel settore ING-IND/35.
- Membro di commissione per OGS (Istituto nazionale di Oceanografia e Geofisica Sperimentale) per posizioni di Tecnologo.

**INCARICHI
ORGANIZZATIVI
E GESTIONALI
RELATIVI ALLA
DIDATTICA**

- Membro della **commissione didattica** del CDS di ingegneria gestionale dal 2021.
- Membro della **task force di orientamento per le donne nelle STEM** per ingegneria dal 2022.
- Membro della **task force di orientamento per il CDS** di ingegneria gestionale dal 2022.

- Membro della **task force per la costituzione della nuova laurea magistrale** in Industrial Engineering presso Unibz nel 2015.
- **Coordinatrice scientifica del Master di Innovation Management** dell'Università di Udine (direttore: prof. A.F. De Toni) nell'anno accademico 2009-2010.

INCARICHI ORGANIZZATIVI E GESTIONALI RELATIVI ALLA FORMAZIONE ALLA RICERCA

- Membro della **commissione didattica** del dottorato di Management & Accounting presso il DIES dal 2023.
- Membro del gruppo di **coordinamento per il dottorato** di Management & Accounting presso il DIES dal 2021 al 2023.
- Membro del gruppo di lavoro per il **dottorato internazionale** di Management presso il DIES dal 2020 al 2021.

ALTRI INCARICHI ORGANIZZATIVI E GESTIONALI

- Membro della commissione degli **esami di stato in ingegneria** nel 2022.
- Ruolo nelle attività trasversali dell'università di Udine per le **pari opportunità** dal 2020.
- **Delegata al Placement** per il Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Scienze Matematiche dell'Università degli Studi di Siena dal gennaio 2017 al settembre 2018.
- **Rappresentante degli RTD** della Facoltà di Scienze e Tecnologie dal giugno 2014 al giugno 2016.
- Membro della commissione per i **test di accesso all'università** nel 2018 presso Uniud e nel 2014 e 2015 presso Unibz.

ATTIVITÀ DIDATTICA E DI FORMAZIONE ALLA RICERCA

DOCENZA ACCADEMICA

Responsabilità di insegnamenti in corsi di dottorato in università italiane e/o straniere

WORKSHOP “**Research project management**” erogato in lingua inglese
CORSO Dottorato “Accounting and Management” dell'Università degli Studi di Udine

ANNI ACCADEMICI: 2021-2022, 2022-2023

WORKSHOP “**Action research**” erogato in lingua inglese
CORSO Dottorato del CASD (Centro Alti Studi per la Difesa)

ANNI ACCADEMICI: 2022-2023

WORKSHOP “**Literature review – approaches and purposes**” erogato in lingua inglese

CORSO Dottorato “Ingegneria Gestionale” dell'Università degli Studi di Padova

ANNI ACCADEMICI: 2018-2019

WORKSHOP “**Literature review – approaches and purposes**” erogato in lingua inglese

CORSO Dottorato “Sustainable Energy and Technologies” della Libera università di Bolzano

ANNI ACCADEMICI: 2014-2015

Responsabilità di insegnamenti in corsi di Laurea o Laurea specialistica/magistrale in università italiane e/o straniere

INSEGNAMENTO “**Innovation Management**” (6 CFU) erogato in lingua inglese
CORSO Laurea magistrale in Ingegneria Gestionale (LM-31) dell'Università di Udine

ANNI ACCADEMICI: 2020-2021, 2021-2022, 2022-2023

INSEGNAMENTO “Laboratory of business process reengineering and Project management” (6 CFU) erogato in lingua inglese

CORSO Laurea magistrale in International Marketing, Management and Organizations (LM-77) dell’Università di Udine

ANNI ACCADEMICI: 2018-2019, 2019-2020¹, 2020-2021, 2021-2022, 2022-2023

INSEGNAMENTO “Project e process management” (6 CFU)

CORSO Laurea magistrale in Diritto per l’innovazione di imprese e pubbliche amministrazioni (LM-63) dell’Università di Udine

ANNI ACCADEMICI: 2018-2019, 2019-2020¹, 2020-2021

INSEGNAMENTO “Gestione dei sistemi complessi” (6 CFU)

CORSO Laurea magistrale in Ingegneria Gestionale (LM-31) dell’Università di Udine

ANNI ACCADEMICI: 2018-2019, 2019-2020¹

INSEGNAMENTO “Economia e Organizzazione aziendale” (6 CFU)

CORSO Laurea in Ingegneria Gestionale (L-8) dell’Università di Siena

ANNI ACCADEMICI: 2016-2017, 2017-2018

INSEGNAMENTO “Innovation management” (6 CFU) erogato in lingua inglese

CORSO Laurea magistrale in Management Engineering (LM-31) dell’Università di Siena

ANNI ACCADEMICI: 2017-2018

INSEGNAMENTO “Pianificazione e gestione dei processi innovativi” (6 CFU)

CORSO Laurea magistrale in Ingegneria Gestionale (LM-31) dell’Università di Siena

ANNI ACCADEMICI: 2016-2017

INSEGNAMENTO “Introduction to business management” (6 CFU) erogato in lingua inglese

CORSO Laurea in Ingegneria Industriale Meccanica (L-8) della Libera Università di Bolzano

ANNI ACCADEMICI: 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016

INSEGNAMENTO “Economics and Management of Energy Systems” (6 CFU) erogato in lingua inglese

CORSO Laurea magistrale in Ingegneria Energetica (LM-33) della Libera Università di Bolzano.

ANNI ACCADEMICI: 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016

Responsabilità di insegnamenti in corsi di master o programmi life long learning in università italiane e/o straniere

INSEGNAMENTO “Innovation management”

CORSO Corso di perfezionamento in Project management dell’Università di Udine

ANNI ACCADEMICI: 2021-2022 (tre erogazioni), 2022-2023 (una erogazione)

INSEGNAMENTO “Introduction to business management” (6 CFU) erogato in lingua inglese

CORSO Studenti del programma duale in Ingegneria Industriale Meccanica (L-9) della Libera Università di Bolzano

ANNI ACCADEMICI: 2013-2014

INSEGNAMENTO “Innovation management”

CORSO Master di I livello in Gestione dell’innovazione dell’Università di Udine
ANNI ACCADEMICI: 2009-2010

Didattica in porzioni di insegnamenti di non propria responsabilità in corsi di Laurea o Laurea specialistica/magistrale in università italiane e/o straniere (lezioni invitate, esercitazioni e tutoraggio)

INSEGNAMENTO “Gestione dei sistemi complessi” (prof. A.F. De Toni)

CORSO Laurea magistrale in Ingegneria Gestionale dell’Università di Udine
ANNI ACCADEMICI: 2011-2012, 2012-2013

INSEGNAMENTO “Organizzazione della produzione e business game” (prof.

A.F. De Toni)

CORSO Laurea in Ingegneria Gestionale dell’Università di Udine

ANNI ACCADEMICI: 2010-2011, 2011-2012, 2012-2013

INSEGNAMENTO “Strategia della produzione” (prof. A.F. De Toni)

CORSO Laurea specialistica/magistrale in Ingegneria Gestionale dell’Università di Udine

ANNI ACCADEMICI: 2007-2008, 2008-2009, 2009-2010, 2010-2011

INSEGNAMENTO “Gestione della produzione” (prof. A.F. De Toni)

CORSO Laurea in Ingegneria Gestionale dell’Università di Udine

ANNI ACCADEMICI: 2007-2008, 2008-2009, 2009-2010

Partecipazioni alle commissioni istituite per gli esami di profitto

Per gli insegnamenti di propria responsabilità, ha presieduto le commissioni per gli esami di profitto.

**DOCENZA
EXTRA-
ACCADEMICA
(LISTA
SELEZIONATA)**

- 2022 CASD - “Foresight e innovation management”
- 2021 IRES - “Foresight e innovation management”
- 2021 LEF - “Servitization”
- 2021 CRIT - “Foresight e innovation management”
- 2019 IRES - “Project management”
- 2020 Università di Padova - “Technology foresight and roadmapping”
- 2019 Università di Padova - “Technology foresight and roadmapping”
- 2019 Università del Salento - “Technology foresight and roadmapping”
- 2016 Associazione industriali Trento - “Innovazione dei modelli di business”
- 2015 Pittini Udine - “Innovation strategy and management”
- 2014 Fincantieri Trieste - “Innovation management”
- 2013 Ditech Lecce - “Business ecosystems”
- 2013 Ditech Lecce - “Technology foresight and roadmapping”
- 2013 Area Science Park Trieste - “Marketing and market analysis”
- 2013 Consorzio Friuli formazione Udine - “New product development”
- 2013 Enaip FVG Trieste - “Innovation and project management”
- 2012 Area Science Park Trieste - “Operations management”
- 2012 Area Science Park Trieste - “Open innovation for SMEs”
- 2012 Consorzio Friuli formazione Udine - “New product development”
- 2009 Industriali Trento - “Innovation Management”

RELATRICE DI TESI DI LAUREA **Relatrice e correlatrice di oltre 100 tesi** di laurea per l'ammissione all'esame di laurea specialistica/magistrale in Ingegneria Gestionale e IMMO dell'Università di Udine, in Ingegneria Energetica della Libera Università di Bolzano e in Ingegneria Gestionale dell'Università di Siena e di **oltre 150 tesi** di laurea per l'ammissione all'esame di laurea di primo livello in Ingegneria Gestionale dell'Università di Udine, in Ingegneria Meccanica della Libera Università di Bolzano e in Ingegneria Gestionale dell'Università di Siena.

FORMAZIONE E SUPERVISIONE DOTTORANDI DI RICERCA

- **Membro** del Collegio di Dottorato in Accounting and Management dell'Università di Udine dal XXXVI ciclo (dal 2021).
- **Membro** del Collegio di Dottorato in Ingegneria Gestionale ed Estimo dell'Università di Padova dal XXXII ciclo (dal 2017 al 2019).
- **Membro** del Collegio di Dottorato in Ingegneria Industriale della Libera Università di Bolzano dal XXIX al XXXI ciclo (dal 2014 al 2017).

Svolge attività didattiche sulle metodologie di ricerca presso il dottorato del CASD (Centro Alti Studi per la Difesa).

È stata supervisore e/o advisor di 5 dottorandi di ricerca. In particolare:

- **Supervisore** della dottoranda di ricerca Giovanna Attanasio ("Accounting & Management" dell'Università degli Studi di Udine e Verona XXXIV ciclo).
- **Supervisore** della dottoranda di ricerca Nadia Preghenella ("Ingegneria Gestionale" dell'Università degli Studi di Padova XXXIII ciclo) – ora consulente presso Hydra Srl sb.
- **Supervisore** del dottorando di ricerca Alessandro Annarelli ("Sustainable Energy and Technologies" della Libera Università di Bolzano XXX ciclo) – ora ricercatore RTDA presso l'Università di Roma La Sapienza.
- **Advisor** dei dottorandi di ricerca Roberto Pillon e Giovanni De Zan ("Ingegneria Industriale" dell'Università di Udine XXV e XXIX ciclo) – ora dipendenti di Area Science Park e Fincantieri.

VALUTAZIONE DOTTORANDI DI RICERCA (LISTA SELEZIONATA)

- Membro della **commissione di valutazione** per l'accesso al dottorato MSCA UniPhD presso l'università di Padova nel 2022 e nel 2023.
- Membro della **commissione di valutazione** per il conseguimento del titolo di dottorato in ingegneria gestionale di 19 dottorandi nelle seguenti università:
 - Politecnico di Milano (3 dottorandi), 2020, 2021 e 2022
 - Università di Pisa (2 dottorandi), 2018 e 2023
 - Università di Udine (3 dottorandi), 2018 e 2019
 - Università di Roma La Sapienza (9 dottorandi), 2021 e 2023
 - Università Politecnica di Valencia (Spagna) (1 dottorando), 2018
 - Politecnico di Montréal (Canada) (1 dottorando), 2017
 - Università di Adelaide (Australia) (1 dottorando), 2020
- Membro della **commissione di valutazione** per l'accesso al dottorato presso l'università di Udine negli anni 2020, 2021, 2022 e 2023.
- Membro della **commissione di valutazione** per l'accesso al dottorato presso l'università di Bolzano negli anni 2014 e 2015.

ATTIVITÀ DI RICERCA SCIENTIFICA

AMBITI DI RICERCA L'attività di ricerca svolta è collocabile nell'area delle discipline scientifiche della Strategia e della Gestione dell'Innovazione. L'elemento di continuità tra i diversi argomenti è rappresentato dallo studio delle problematiche strategiche e organizzative delle imprese in relazione ad ambienti caratterizzati da forte incertezza e complessità. In particolare le due aree tematiche all'interno delle quali si è sviluppata l'attività scientifica possono essere articolate nei seguenti filoni di ricerca:

1. Strategia

- 1.1 Corporate foresight, technology foresight e technology roadmapping
- 1.2 Complessità, analisi strategica e modelli di business
- 1.3 Ecosistemi di business

2. Gestione dell'innovazione

- 2.1 Open innovation
- 2.2 Sviluppo nuovo prodotto/ nuovo servizio, servitizzazione
- 2.3 Motivazioni e capabilities per l'innovazione

PARTECIPAZIONE SCIENTIFICA A STUDI E RICERCHE SCIENTIFICHE E A PROGETTI DI RICERCA

È stata responsabile scientifica (principal investigator) di 10 studi dell'unità operativa dell'Università di Udine e della Libera Università di Bolzano, coordinatrice/project manager o ricercatrice di 4 studi finanziati da organizzazioni pubbliche e private.

È stata responsabile scientifica (principal investigator) di 2 progetti internazionali, coordinatrice/project manager di 7 progetti (5 internazionali e 1 nazionale) dell'unità operativa dell'Università di Udine e ha partecipato come ricercatrice a 3 progetti di ricerca internazionali finanziati attraverso bandi competitivi.

È il portafoglio/program manager dei progetti di ricerca del Laboratorio di Ingegneria Gestionale dell'Università di Udine.

RUOLO DI PRINCIPAL INVESTIGATOR

Principal investigator di progetti di ricerca internazionali e nazionali ammessi al finanziamento sulla base di bandi competitivi – Responsabile dell'intero progetto

Titolo del progetto	3E-LEARNING
Ente finanziatore	Erasmus plus
Durata	01/09/2022-31/08/2024
Coordinatore	UNIUD
Ruolo	Responsabile scientifica

Principal investigator di progetti di ricerca internazionali e nazionali ammessi al finanziamento sulla base di bandi competitivi – Responsabile per l'unità di Uniud

Titolo del progetto	CLUSTER ACT
Ente finanziatore	EASME/EMFF
Durata	01/01/2019-31/12/2021
Coordinatore	Mare FVG
Ruolo	Responsabile scientifica

Principal investigator di studi e ricerche scientifiche affidate da qualificate istituzioni pubbliche e private

Titolo del progetto	REMODEL – Mappe strategiche per la riconfigurazione dei modelli di business
---------------------	---

Ente finanziatore	Libera Università di Bolzano
Durata	01/2014-12/2016
Ruolo	Responsabile scientifica
Titolo del progetto	TERO – Development of a roadmapping methodology for SMEs
Ente finanziatore	Libera Università di Bolzano
Durata	12/2014-05/2015
Ruolo	Responsabile scientifica
Titolo del progetto	DIMASY – Design of decentralized and distributed manufacturing systems and their coordination in manufacturing networks
Ente finanziatore	Libera Università di Bolzano
Durata	01/2015-12/2016
Ruolo	Co-responsabile scientifica (con Erwin Rauch)
Titolo del progetto	REBU – Business model reconfiguration and innovation
Ente finanziatore	Libera Università di Bolzano
Durata	01/2015-03/2017
Ruolo	Responsabile scientifica
Titolo del progetto	FUREMA – A foresight study on the future of manufacturing
Ente finanziatore	Libera Università di Bolzano
Durata	06/2015-08/2016
Ruolo	Responsabile scientifica
Titolo del progetto	PROSECCO – Product service system oriented business models: a sustainable application into sustainable companies
Ente finanziatore	Libera Università di Bolzano
Durata	12/2015-06/2016
Ruolo	Responsabile scientifica
Titolo del progetto	VELA - Valorizzare l'Efficienza Lavorativa con l'Apprendimento
Ente finanziatore	IRES FVG
Durata	2019
Ruolo	Responsabile scientifica
Titolo del progetto	VELA - Valorizzare l'Efficienza Lavorativa con l'Apprendimento 2
Ente finanziatore	IRES FVG
Durata	2020
Ruolo	Responsabile scientifica
Titolo del progetto	Sostenibilità e modelli di business
Ente finanziatore	Hidra Srl sb

Durata 2020
Ruolo Responsabile scientifica

Titolo del progetto Ecosistemi di innovazione
Ente finanziatore Maritime Technology Cluster FVG scarl
Durata 2021
Ruolo Responsabile scientifica

RUOLO DI COORDINAMENTO

Coordinamento o responsabilità di WP in studi e ricerche scientifiche affidate da qualificate istituzioni pubbliche e private

Titolo del progetto Organizzazione sanitaria medici di base
Ente finanziatore FIMMG Regione Veneto
Durata 01/2012-12/2013
Ruolo Coordinatore/Project manager per l'unità di Udine

Coordinamento o responsabilità di WP in progetti di ricerca internazionali e nazionali ammessi al finanziamento sulla base di bandi competitivi

Titolo del progetto MAESTRO - Modellazione e sviluppo di una piattaforma per analizzare e valutare l'impatto territoriale di nuove tecnologie e strategie innovative in ambito agro-alimentare e public governance
Ente finanziatore Regione Puglia - POR
Durata 01/2010 – 10/2011
Coordinatore Innova
Ruolo Coordinatrice/Project manager e ricercatrice per l'unità di Udine

Titolo del progetto CENTRAL COMMUNITY - Emerging communities for collective innovation in Central Europe
Ente finanziatore EU - Central Europe programme
Durata 09/2012-12/2014
Coordinatore Camera di commercio di Milano
Ruolo Coordinatrice/Project manager e ricercatrice per l'unità di Udine e poi collaboratore esterno

Titolo del progetto KNOW US - Co-generation of competitive knowledge between Universities and SME
Ente finanziatore Interreg Italia-Slovenia 2007-2013
Durata 09/2010-02/2014
Coordinatore Regione Veneto
Ruolo Coordinatrice/Project manager e ricercatrice per l'unità di Udine e poi collaboratore esterno

Titolo del progetto VALS - Virtual Alliances for Learning Society
Ente finanziatore ERASMUS – LLP (Lifelong Learning Programme)
Durata 01/2013-02/2016
Coordinatore Università di Salamanca (Spagna)
Ruolo Coordinatrice/Project manager per l'unità di Udine e poi collaboratore esterno

Titolo del progetto	BIFOCALPS - Boosting innovation for Industry 4.0 in Alpine Space
Ente finanziatore	Alpine Space
Durata	11/2016-10/2018
Coordinatore	Polo tecnologico di Pordenone
Ruolo	Collaboratore esterno con funzioni di coordinamento scientifico
Titolo del progetto	iBLUE - Investing in sustainable blue growth and competitiveness through 3-pillar business model
Ente finanziatore	Interreg Med
Durata	02/2017-01/2020
Coordinatore	Università di Udine – DPIA (prof. A.F. De Toni)
Ruolo	Collaboratore esterno con funzioni di coordinamento scientifico
Titolo del progetto	COASTENERGY
Ente finanziatore	Interreg Italia-Croazia
Durata	01/01/2019-31/12/2021
Coordinatore	IRENA - Istrian Regional Energy Agency
Ruolo	Coordinamento scientifico

RUOLO DI PARTECIPANTE

Partecipazione in studi e ricerche scientifiche affidate da qualificate istituzioni pubbliche e private

Titolo del progetto	Economia dei distretti e pervasive computing
Ente finanziatore	Regione FVG
Durata	08/2007 – 07/2010
Ruolo	Ricercatrice per l'unità di Area Science Park
Titolo del progetto	Technology Foresight Lombardia
Ente finanziatore	Fondazione Cariplo
Durata	2011
Ruolo	Ricercatrice per l'unità di Area
Titolo del progetto	Technology roadmapping Cluster caffè
Ente finanziatore	Cluster caffè regione FVG
Durata	2011
Ruolo	Ricercatrice per l'unità di Area Science Park

Partecipazione in progetti di ricerca internazionali e nazionali ammessi al finanziamento sulla base di bandi competitivi

Titolo del progetto	IOM - International Operations Management
Ente finanziatore	EU - AsiaLink Framework
Durata	01/2006-05/2009 - Coinvolgimento dal 2007
Coordinatore	Università degli Studi di Udine – DIEGM (prof. A.F. De Toni)
Ruolo	Ricercatrice per l'unità di Udine

Titolo del progetto	COLLECTIVE - Emerging communities for collective innovation: ICT Operational tool and supporting methodologies for SME Associations
Ente finanziatore	EU - Fp7 SME2008
Durata	Research for the benefit of SME associations Framework 01/2010 – 12/2012
Coordinatore	Università degli Studi di Udine – DIEGM (prof. A.F. De Toni)
Ruolo	Ricercatrice per l'unità di Udine
Titolo del progetto	Anticipatory governance
Ente finanziatore	PRIN MUR
Durata	01/01/2022-31/12/2024
Coordinatore	Università di Trento
Ruolo	Ricercatrice

GRUPPI DI RICERCA

Organizzazione di gruppi di ricerca nazionali

- Coordina operativamente e scientificamente le attività di ricerca di una sezione del Laboratorio di Ingegneria Gestionale dell'Università di Udine (responsabile scientifico: prof. A.F. De Toni) con un focus sui temi della complessità, di gestione dell'innovazione (open innovation, social innovation) e strategia (foresight, modelli di business). Negli anni (dal 2007 ad oggi), ho coordinato le attività di 5 dottorandi di ricerca, 11 assegnisti di ricerca e 3 collaboratori di ricerca. In particolare, è dal 2013 il program/portfolio manager dei progetti di ricerca del Laboratorio a livello internazionale e nazionale.
- Creazione di un gruppo di ricerca di ingegneria gestionale presso l'Università di Siena sulla tematica dei modelli di business dal 2016.
- Creazione di un gruppo di ricerca di ingegneria gestionale presso la Libera Università di Bolzano nel 2013-2016. Sono stata responsabile scientifico e ho diretto le attività di ricerca del gruppo di Ingegneria Gestionale dell'Università di Bolzano con un focus sui temi di innovazione dei modelli di business e servitizzazione. Ho partecipato attivamente alle attività di ricerca del gruppo di ingegneria industriale dell'università di Bolzano, che negli anni ha sviluppato collaborazioni scientifiche sia con istituzioni pubbliche e private che con università a livello nazionale o internazionale, coordinando gruppi di ricerca nelle tematiche dell'ingegneria economico-gestionale. Negli anni, ho coordinato le attività di 1 dottorando di ricerca, 1 assegnista di ricerca e 4 collaboratori di ricerca.
- Creazione di un gruppo di ricerca sulla tematica del Technology Roadmapping con Area Science Park nel 2009-2012.
- Dal 2022, creazione, insieme al prof. Simone Gitto, di un gruppo di ricerca di ingegneria gestionale tra l'Università di Udine e l'Università di Siena sulla tematica della trasformazione tecnologica.
- Dal 2022, creazione, insieme al prof. Daniel Pittino, di un gruppo di ricerca di ingegneria gestionale e organizzazione aziendale presso l'Università di Udine sulla tematica delle nuove forme organizzative nella complessità.

Organizzazione di gruppi di ricerca internazionali

- Creazione insieme a Renè Rohrbeck (Aarhus University, Danimarca) di uno Special Interest Group sul tema di "Strategic Foresight, Strategic Agility and Future Orientation" a livello europeo. Si connettono una cinquantina di

professori, ricercatori e professionisti interessati ai temi del foresight e di come le organizzazioni si comportano in condizioni di incertezza.

- Creazione insieme a Vinit Parida (Lulea University, Svezia) e Fabio Nonino (Università La Sapienza di Roma) di un gruppo di ricerca internazionale sui temi di servitizzazione, product-service system, circular economy e digitalizzazione a livello europeo.

Collaborazione in gruppi di ricerca nazionali

- Collabora con i colleghi presso l'università di Roma La Sapienza, università di Udine, università di Bolzano e università di Siena su temi inerenti all'innovation management e allo strategic management, attraverso rapporti di collaborazione anche formalizzati da progetti su scala nazionale ed internazionale.
- Ciascuno dei progetti nazionali si è basato su collaborazioni con organizzazioni pubbliche e private a livello nazionale e internazionale. In particolare, i progetti presso la Libera Università di Bolzano hanno riguardato principalmente collaborazioni con la Camera di Commercio di Bolzano e la Provincia di Bolzano.

Collaborazioni in gruppi di ricerca internazionali

- Collabora sui temi del foresight con Dimitri Gagliardi e Ozcan Saritas della Manchester Business School (UK).
- Ciascuno dei progetti internazionali si è basato su collaborazioni con organizzazioni pubbliche e private a livello nazionale e internazionale, in particolare per quanto riguarda i partner scientifici:
 - Nel progetto IOM: Universidad Politecnica di Valencia (Spagna) e tre Università cinesi (South China University of Technology di Guangzhou, Xi'an Jiaotong University di Xi'an, Southwest Jiaotong University di Chengdu).
 - Nel progetto COLLECTIVE: Manchester Business School (UK), University of Ljubljana (Slovenia), Roma La Sapienza (Italy).
 - Nel progetto MAESTRO: Manchester Business School (UK).
 - Nel progetto KNOW-US: Università Ca Foscari di Venezia, Area science park, Università di Ferrara (Italy), Università del Litorale di Capodistria (Slovenia).
 - Nel progetto CENTRAL COMMUNITY: Josef Stefan Institute (Slovenia).
 - Nel progetto VALS: University of Salamanca (Spagna).
 - Nel progetto BIFOCALPS: CNR Milano (Italy), Voralberg Applied Sciences Fachhochschule (Austria) e Fraunhofer (Austria), Parco tecnologico di Ljubljana (Slovenia), Grenoble Institute of Technology (Francia).
 - Nel progetto IBLUE: Kedge Business School (Francia), Università del Litorale di Capodistria (Slovenia) e STEPRI parco tecnologico (Croazia).

Affiliazione ad associazioni scientifiche

- AiIG – Associazione italiana Ingegneria Gestionale
- EIASM – European Institute for Advanced Studies in Management

PARTECIPAZIONE A RIVISTE SCIENTIFICHE

Partecipazione a comitati editoriali di riviste scientifiche

RIVISTA: The learning organisation

RUOLO: Membro dell'editorial review board dal 2016

RIVISTA: Technological forecasting and social change

RUOLO: Guest editor dello special issue "Corporate foresight" con Renè Rohrbeck (Aahrus university) e Eelko Huinzig (Groeningen University)

RIVISTA: Sustainability

RUOLO: Guest editor dello special issue "Sustainable project management" con Fabio Nonino, Alessandro Pompei e Nadia Preghenella

Attività di reviewer per riviste scientifiche

Reviewer per riviste scientifiche internazionali: Technology Forecasting and Social Change, R&D Management, Innovation: Management, Policy and Practice, Futures, California Management Review, Production Planning and Control, Emergence: Complexity & Organization, Journal of Operations Management, International Journal of Operations & Productions Management, Technovation, Foresight, Sustainability.

PREMI E RICONOSCIMENTI PER L'ATTIVITÀ SCIENTIFICA

- 2023 – Il paper "Stakeholder engagement in business models for sustainability: The stakeholder value flow model for sustainable development" è premiato da wiley come "most downloaded"
- 2023 – Il paper "How social start-ups avoid being falling stars when developing social innovation" è premiato da wiley come "most cited"
- 2022 – I quattro prodotti conferiti alla VQR sono valutati con punteggio 10, eccellenti ed estremamente rilevanti.
- 2018 – FABBR Fondo di finanziamento per le attività base di ricerca.
- 2017 – L'articolo De Toni A.F., De Zan G., Battistella C. (2016) "Organisational capabilities for internal complexity: an exploration in the Coop stores" vince l'Emerald literati award for excellence – outstanding paper di Business process management journal.
- 2016 - I due prodotti conferiti alla VQR sono valutati tutti come eccellenti.
- 2015 – L'articolo "The organisation of Corporate Foresight: A multiple case study in the telecommunication industry" è premiato dall'associazione AiIG con il "Pagliarani best paper award" per i giovani ricercatori.
- 2015 – L'articolo "From design driven innovation to meaning strategy" è premiato da ISI come "highly cited paper" ovvero è nel top 1% del suo campo accademico per numero di citazioni.
- 2014 – La valutazione del progetto SIR-MIUR è eccellente. Sulla qualità del proponente: "The profile of the applicant is certainly excellent, the scientific publications are numerous, high quality and with excellent editorial location. The high level of the applicant is also testified by the solid curriculum that highlights a skill to conduct independently its research. The quality of scientific publications, the national and international collaborations, as well as the participation and organization of conferences on strategic foresight, highlight a profile of high competence and of high creativity that is able to go beyond the state of the art and address the main issues of the specific field of research."
-

- 2014 – L’articolo “Methodology of business ecosystems network analysis: a case study in Telecom Italia Future Centre” è premiato dall’università di Paris-Sud e selezionato per essere presentato ad una conferenza internazionale presso la stessa università.
- 2013 – Premio per uno dei migliori giovani ricercatori dell’Università di Udine. La motivazione: “L’università premia i giovani ricercatori che abbiano contribuito in maniera significativa alla visibilità nazionale ed internazionale dell’Università, avanzando il proprio campo con pubblicazioni scientifiche di alta qualità e contenuto innovative.”
- 2012 – L’articolo “Exploring the Organizational Design for Resilience and Foresight” vince il best paper award nella categoria “SIG foresight” alla XXIII ISPIM Conference, Barcelona, Spain.
- 2009 – L’articolo “Design driven innovation: new meanings in the products or also in the business models?” vince la Honour mention “Christer Karlsson Award 2009” alla conferenza IPDM (International Product Development Management).

INVITED SPEECH

- 2023 – Invited speaker “Digital transformation” presso CASD
- 2022 – Invited speaker “Foresight for defence industry” presso CASD
- 2022 – Invited speaker “Corporate foresight” presso IRES Friuli Venezia Giulia
- 2021 – Invited speaker “Corporate foresight” presso CRIT Emilia Romagna
- 2020 – “Archetypes and main characteristics of maritime cluster organizations” presso Mare FVG
- 2017 – Invited speaker “Business model and agility” al workshop “Business model and tooling” a Vienna del 19/01/2018.
- 2016 – Invited speaker “The organization for corporate foresight: a multiple case study in the telecommunication industry” alla conferenza AiIG a Vicenza per il premio Pagliarani.
- 2014 – Invited speaker sul tema “Modelling a business ecosystem: A network analysis approach” alla conferenza “Data, digital business models, cloud computing and organizational design”, Université Paris-Sud, Faculté Jean-Monnet, 24-25 Novembre 2014.
- 2014 – Invited speaker per la lezione: “The organisation of innovation web-based platforms: perspectives from different research methodologies”, Bressanone, 17 September 2014.
- 2012 – Invited speaker sul tema “How do firms build future orientation? Is this ability to perceive and respond to change built on processes, methods, tools or people?” alla conferenza ISPIM, La Salle University (Barcelona).

CONFERENZE SCIENTIFICHE

Organizzazione di convegni: chair

- Nel 2023, organizzazione di un workshop dal titolo “Digital entrepreneurship”, presso l’università di Udine nell’ambito del progetto 3E-LEARNING.

Organizzazione di convegni: co-chair

- Nel 2017, organizzazione di un workshop dal titolo “Percorsi di innovazione nella Fabbrica del Futuro: sfide, best practice e azioni per il settore manifatturiero”, presso l’università di Udine nell’ambito del progetto BIFOCALPS (co-chair con Elena Pessot).
- Nel 2017, organizzazione di un workshop dal titolo “Scenari di innovazione nel settore della nautica da diporto”, presso l’università di Udine nell’ambito del progetto IBLUE.

- A giugno 2012 e 2013, organizzazione di una track “special interest” sul foresight dal titolo “Strategic Foresight, Strategic Agility & Future Orientation” all’interno della conferenza ISPIM (5 giorni a Barcelona e 5 giorni a Helsinki) (co-chair con Renè Rohrbeck).

Organizzazione di convegni: membro comitato organizzatore

- Dal 2023 è membro del comitato organizzatore della conferenza EDSI.
- Dal 2013 al 2015 ha supportato le attività logistiche per l’organizzazione della Scuola Estiva AiIG a Bressanone.
- Nel 2012, organizzazione di un workshop dal titolo “Analisi strategica: valutare e ridefinire il modello di business delle PMI”, presso la Camera di Commercio di Udine nell’ambito del progetto KNOW US.
- Nel 2010, organizzazione di un workshop dal titolo “Collective project. Emerging communities for collective innovation: ICT Operational tool and supporting methodologies for SME Associations collective intelligence” presso la Camera di Commercio di Milano nell’ambito del progetto COLLECTIVE.
- Nell’ottobre 2009, membro del comitato organizzativo per il meeting annuale dell’AiIG, XX Riunione scientifica annuale AiIG “Oltre la crisi: quali strategie per l’innovazione”.

Organizzazione di convegni: membro di comitati scientifici

- Nel 2018, membro del panel scientifico del workshop “Project management: driving complexity - 3rd PMI Italian Academic Workshop”, Università di Roma La Sapienza e PMI (Project Management Institute), Roma, 20-21 Settembre
- Nel 2015, membro del panel scientifico della conferenza PEM (production engineering management).
- Dal 2012 al 2014, membro del panel scientifico di ISPIM (international society of professionals in innovation management).
- Nel 2013, membro del panel scientifico della conferenza WorldCIST (World Conference on Information Systems and Technologies).

Partecipazione a convegni

- Dal 2007, ha partecipato a numerosi conferenze e convegni in ambito di ingegneria gestionale.

INDICATORI BIBLIOMETRICI INERENTI LE PUBBLICAZIONI INTERNAZIONALI

Parametri ANVUR ASN

Il valore dei tre indicatori bibliometrici utilizzati per valutare l’impatto della produzione scientifica previsti dalla procedura di Abilitazione Scientifica Nazionale (ASN) risulta essere:

Indicatori ASN	Cinzia Battistella	Abilitazione ordinari
Pubblicazioni su rivista	36	14
Citazioni	1472	280
H-index	21	8

PRODOTTI DELL’ATTIVITÀ DI RICERCA

L’attività di ricerca si è concretizzata nella realizzazione di **107 pubblicazioni scientifiche** così ripartite:

- 5 Libri

- 3 Libri internazionali
- 2 Libri nazionali
- 38 Articoli su rivista
 - 35 Articoli su rivista a diffusione internazionale
 - 3 Articoli su rivista a diffusione nazionale
- 9 Capitoli di libro
 - 5 Capitoli di libri internazionali
 - 4 Capitoli di libri nazionali
- 54 Contributi a conferenze con referee
 - 50 Contributi a conferenze internazionali con referee
 - 4 Contributi a conferenze nazionali con referee
- 1 Tesi di dottorato

TERZA MISSIONE

TERZA MISSIONE CON IMPRESE

- Dal 2012 al 2016, collabora con Innovation Factory srl, incubatore di AREA Science Park per la nascita e la crescita delle start-up.
- Collaborazione con diverse aziende, per lo più del territorio del Triveneto.
- A livello europeo, ha progettato una piattaforma (chiamata Collective) per favorire l'innovazione tra PMI europee.
- È membro del Comitato scientifico di ForwardTo, in ambito foresight.

TERZA MISSIONE CON PUBBLICA AMMINISTRA- ZIONE

- Nell'ambito del PNRR, è stata nominata dalla Regione Friuli Venezia Giulia come **esperta in ingegneria gestionale** nell'ambito dell'Investimento 2.2 del **PNRR** – NextGenerationEU (Task force digitalizzazione, monitoraggio e performance del PNRR). Mi occupo di supportare le amministrazioni territoriali nella gestione dei procedimenti amministrativi complessi, in particolar modo a riguardo dei servizi per le imprese.